愚齋存槀

愚齋存稾卷第二十四目錄

電報一

思補樓藏版

愚齋存稾卷第二十四

電報一

寄直督王夔帥 光緒二十一年十一月初六日

上海至吳淞本有丹國大北儹造電綫光緒八九年大費脣舌稟明南北洋買回拆去歸局另辦所以嚴陸綫界限也今夏上海德律風公司洋人請由滬造至吳淞堅拒未允實因電綫傳聲卽可傳字未便開端致妨大局曾稟明咨署有案務求援案仍前拒絕加總署不得不遷就美使祇可准由電局本有電桿之上設法加綫兼以傳聲但必須特定此係中國電局自主自辦之事

與洋人公司無涉以杜牽引尤爲電務得失緊要關鍵

乞鈞裁查案咨復

又十一月十二日

觀音山礦苗勝於漠河頭與周守議及如家有礦藏强

鄰覬覦宜速搶挖該守到漠布置後應留妥員坐辦卽

當駐紮觀音山以後半年駐漠半年駐山不可偏廢該

處准歸漠河併辦傅相咨署核准今又附奏咨明將軍

諒不致中變津滬銀錢責成甚重滬局請委楊守廷杲

津局請委徐道傑已由周守電稟乞俯准

王夔帥來電十一月十三日

袁道並無電來股利太厚亦駭聽聞尊議甚是一切照議告知少逸會同津滬兩局會禀津徐滬楊容即加札飭遵

又十一月十四日

淞滬德律風一事頃准總署復稱已照尊議照復美使囑即照辦等因除即日轉行外恐驛遞稽遲美領事先來問及合亟摘要電聞以便接洽

署江督張香帥來電十一月十九日並致上海黄道招商局沈道電報局經守等

本月初二日致上海道黃道電云息借商款前議

轉撥商務局借用查蘇商還款係移歸商務局改作原借各商股本自行建辦並非另借與他人滬商還款似可照辦該道速即傳集原借各商剴切勸諭即以借本之多寡為股分之等差各就所還本銀全數彙齊自行議辦一廠如機器製造各貨凡可以敵洋產塞漏巵者皆可亦不必拘定紗布繅絲兩項如洋蠟洋鹹洋氈洋糖洋磁器之類皆極有益總以成本較輕者多造數種為佳以期漸開風氣不入官本不雜他商官議以後由商自辦官不過問商務局但經理將還款轉手絕不兼預

其開廠貿易等事此舉係遵　旨振興商務意在
衆擎易舉早得觀成多開一製造廠即多塞一漏
巵逐漸擴充以保華民生計於官絕無所利如有
需官力護持者准其稟聞必爲設法體恤保護此
項遵　旨新設之廠稅釐可酌量減輕還款期近
速議電覆至要初八日又致黃道電云息借商款
留爲製造等廠之用此爲助商並非利官總由中
國商人見小無遠慮氣散不同心之故洋商致富
之由全憑合衆力以成一大公司無論如何至少
亦須留數萬爲開各小廠之用商力如有實在爲

難必須收回現銀者查確可免其入股其餘務須
剴切勸導勿任其游移瞻顧至要凡有移此項官
還息借款開廠者係屬遵　旨振興商務無論製
造何項洋貨及仿洋式販運出洋之土貨如洋式
磁器之類當奏明第一年准將稅釐全免第二年
後仿照紗布廠章程只完一正稅通行各省以示
鼓勵望傳諭各商知之即復庚各等語此本部堂
代謀華商生計之苦心即以體朝廷振興商務之
德意故不憚諄諄勸導期於有成凡屬商民應知
感奮即使自有爲難情形情願收回不願開廠原

可聽其自然乃無知之徒造謠妄議訛為不還商本強令入股變亂是非淆惑眾聽殊堪痛恨查屢次電飭勸令各商自辦一廠聲明不必拘定紡布兩項與紡織局何涉應期還款以示信勸辦商務以利民兩事並行本不相悖誠恐各商輕信謠傳以致懷疑誤會亟宜宣播於眾俾令得知至願辦與否聽各該商自行籌酌可也黃道迅速照錄此次去電全文出示曉諭俾眾周知不可短少一字至要卽電復

寄王夔帥 十一月三十日

思茅設綫木植等料須由湄江購運飭向法員商妥俟
奉文後卽當照辦查李道必昌函稱思茅接綫約計綫
路一千餘里擬分兩路採木運料由省至思派一人由
思茅出關至孟阿營派一人材料凡由省至思由越南
運至河口接運入內地由孟至思擬請法員代辦入中
界派人接運庶較省便如由內地無論由廣由川皆四
五十站運脚數倍於料價此項桿價運費工程除料價
外擬比照滇省上年修造騰越電綫在善後局墊用所
歷多係瘴鄉做工巡綫皆難用人沿途報房擬於石屏
元江他郎普洱思茅五處設四報房一分局思茅以外

或走猛烈入猛鳥或走漫乃入猛鳥均屬夷地非勘不明謹候籌定再爲詳達等語李道現丁艱回籍如須開辦屆時須請錫帥調回滇局派人勤工方免貽誤

寄京總署李傅相津王夔帥十二月十二日

滬道出示總署電議離廠稅一節想係指貨未出口之先在本地行銷者如華廠紗布章程完一正稅轉入內地本不再完稅釐赫總稅司謂華洋廠貨必須一律方免藉口以後華廠所製各貨完一離廠正稅後運入內地亦必再完半稅華商資本較薄而求利較厚勢力不敵無論矣昨有華商來議擬辦製造錫箔綢緞各機器

答以此等土物向無洋貨侵佔若改用機器華民素賴手藝養活者頓失生計若推而至於種植農具尤無底止或謂我若不為彼族為之則奈何因思中國生齒浩繁與外洋迥異即使不奪其農工生計游民尚慮無以自食其力倘使百工農婦均以機器代其人力恐億兆更無以為生但已准其任便製造土貨於無可挽回之中可否酌定限制其外洋應用出口之土貨如繅絲等類可准其製造又中國仿照外洋已經自造之土貨如紗布等類亦可准其製造此外本非外洋需用出口之土貨又非中國已經仿照自造外洋進口之貨概不得

在任便製造之列若再慮其吹求或聲明凡有中國自用之貨物中國不准自己商民用機器製造致奪華民生計者亦不准洋商製造此議為保全華民生計起見不盡關乎商務照萬國公法應由自主與我通商各國應無不願我國民人自留謀生之計每遇荒年各國官商尚肯捐資放賑有國者莫不以百姓生計為重如與力爭當可應允千鈞一髮關係匪輕職道到滬後察看情形如此用敢冒昧瀝陳伏乞鈞裁備酌

王夔帥來電十二月十三日並致滇督崧錫帥

頃接總署元電云法使函稱思茅至越界電綫料

物中國如願由越南載運即可照辦刻下駐越法官可將所需電料付與中國收買惟須將向用物色件數並綫之粗細開明以憑備送又中國如欲法員相助華員建設越界至思茅電綫亦能照行等語希查照並轉電滇督酌辦電復等因合亟轉達

又十二月十六日

頭接陳右帥電稱前湖南局設電綫因滋事停辦今世變益亟獨湖南一隅聲息阻滯極形不便且目前辦理賑務教案關係尤重特求飭派籍隸湖

南幹員俟明春開凍後酌帶匠役來湘勘路舉辦
擬暫由武昌驛路達長沙接至湘潭歲當加遴員
紳助理期臻妥善事關切要專候鈞復等因除商
請先行奏明外合先電聞希酌量預備再聽續報

寄王夔帥　十二月十七日

總署因俄使照催海綫合同簽押轉飭商辦自當遵照
海綫公司利於速訂合同而華綫利於停緩今該公司
屢促俄使催議勢不能止但交來底本華綫喫虧太甚
職道必當竭力據理與彼磋磨使中國不喫虧各國皆
允洽方能會擬條款請示憲台咨明總署核定再行簽

押此事本非急務彼欲就急中圖錯即如俄使原議加價一層如我輕允必爲各國揶揄將來華綫做至恰克圖利益日擴即可將電局所獲之利爲 朝廷推廣郵政一併歸諸公家職道十數年於此事交涉故必始終不辭勞怨與各國力爭權利所在乞電總署婉復俄使謂已飭盛道籌議但中國旱綫與英丹海綫同係公司不得不聽兩面商董互相妥議而後呈由總署與立有電約各國大臣酌定辦理

滇督崧錫帥來電　十二月十七日

思茅接綫路程委員尚未勘覆大約由思茅至越

界計程八百數十里又由思茅至通海計程九百數十里請照此酌定物料件數其幾必須七號請諭津局洋總管博來俾知滇局占臣有電明春二月初可到滇矣

王夔帥來電十二月二十七日

湘南長衡寶三府大荒右帥有電告急籌賑局已撥濟四萬兄亦捐廉三千昨又有湘省京員三十二人並翁徐錢廖以次七十八人公函送告司道及尊處皆有容另寄似此情形固非偏災可比不識尊處備荒項下尙能借移一籌否南省義賑力

尙從心否兄於湘最習不能不爲盡力希贊成爲盼並先酌復

寄王夔帥 十二月二十八日

湘南告災亟應籌助招商局所捐備賑十萬除山東借撥五萬外現存松江各典五萬難動晉捐剩存備賑十萬除山東借撥五萬外現存紡織廠五萬可以借撥刻與各董紳商一曰籌墊倡捐擬借撥備賑款五萬兩並息借莊款四萬兩宣亦捐廉一萬兩共成十萬二曰擇地派人義賑中亦少可靠之人只有請嚴佑之前往一行款少地廣不足救澈應電詢右帥三屬以何處爲最

重只可擇尤加放義賑三曰勸捐歸墊備賑借款奏明必須歸還否則以後無可再墊頃與施則敬等面議善捐甚微仍賴獎捐為主湘中咨部太遠請援協晉成案奏由津道刊發實收直督憲咨部並請札委張道振棨在津總辦以上三端是否有當敬候鈞裁

代趙竹君電稟張香帥　十二月三十日

今日盛道招集滬商籌議均以新約准洋商製造紗廠日多紗利日薄不願領辦盛再三勸導許以由官另存公款二十萬官本四十萬息可挪後滬商亦不肯允擬屬沈道能虎與瑞記試商或由瑞記洋人自行設廠已

付吳熙麟四十萬作爲存款機器合同銷毀此亦推出一法或將紗機四萬錠及官本四十萬分作八分由滬道甯道以官力勒令滬甬蘇鄂八廠各領一分其大引擎鍋爐飭令製造局承買此亦消納一法但總不及撥歸蘇州商務局於事理最合蘇局雖係息借商款究係官力辦到如同官款且所訂瑞生機器該行主云陸實尚未畫押以官本四十萬合蘇款六十萬適成一公廠可否電吳清帥再切商陸祭酒最爲得體省事盛本擬先與陸商而陸已回蘇

又 十二月三十日

賚電面交盛閱詳言華盛七萬錠僅裝成五萬錠布機七百五十張已費銀二百數十萬辭官後力難籌款瑞生四萬錠至少須集商本一百萬無論何人獨力難支必須衆擎易舉此係振興商務大端可否請派熟悉商務五人各認招二十萬庶可接收確實舉辦不託空言楊彝卿在座深韙此說江海關黃號召較靈鹽道胡商情甚愜嚴道本有前議與盛各認招二十萬再請借發公款二十萬共成官本六十萬商本一百萬擬略仿鄂局每年結帳先提給商本股利一分再給官本股利一分再有餘利官商公派亦屬公允如合憲意楊嚴盛可

力勸閻胡葴憲恩或囑琴生往探黃處請給一電似義無可諉此亦昌不得已之極思矣

王夔帥來電十二月三十日

三策深費藎籌惟昨接敬帥電又以鄂災告急並有近年直賑鄂曾迭助鉅款之語有挾而求勢難諉卸而賑局甫撥湘款閒正工賑紛來一時力實不逮不得已或於尊籌十萬內撥出二三萬入濟希酌復至湘災以醴陵爲最重石帥電中曾提及遂作爲直協之款將來統由勸捐項下歸還可否佑之能去固好但恐過鄂時鄂中又有祈懇佑之

亦甚爲難此層並當計及之

寄王夔帥 光緒二十二年正月初一日

宣懷叩賀夫子新禧鄂災告助誼亦難卻惟直隸工賑紛來以後呼籲更難奬捐二成無人問津可慮似不僅在撥鄂二三萬之數貢監銜封非無捐者皆因他省暗減太甚以致鬨壞上年宣曾條陳統捐分解海防捐現已不准外省留支即屬此意但捐實官者尚多繞捐虛銜故賑捐暗減不特賑務喫大虧即海防捐亦有損加能奏請將貢監銜封專設一局悉照三成實銀統捐分解所收實銀必可加倍名器不致太濫工賑可免融銷

海防亦無繞捐之弊順直山東工賑無年不有或奏定
順直撥留五成山東撥二成半其餘二成半備撥他省
告災之處政貴核實款宜通籌師意如以爲然鄂款津
墊滬墊均有歸著否則義賑專辦湘省尙恐力不從心
斷難兼顧佑之赴湘十萬且必請益外此苦無可靠宣

元日旋蘇嚴侍命肇賀禧

江督劉峴帥來電 正月初六日

坤又到江南彌增愧悚聞公在津新設學堂章程
甚佳即祈鈔示全卷以便將來倣辦是禱

寄江甯惲莘耘觀察祖祁 正月初六日

鐵政屬洋商力大流弊亦遠屬華商力小收效亦遠五兄獨具卓識但帥意猶未決弟憂讒畏譏曷敢自信帥到鄂後通籌決策如無疑義天稍暖當再親自赴鄂熟商辦法

江甯惲莘翁來電 正月初九日

尊電已轉呈帥云洋商之弊合同周到即可防範利卻甚大既多現款又可擴做惟當今迂謬乖巧之人太多不用心而好亂說不辦事而好挑眼實不願與此輩淘氣饒舌故決意不招洋商矣今已決計與吾兄商辦但宜趁此閒空之時赴鄂一行

蔡毅若正須回鄂可相伴一同游覽帥節十七日交替到鄂須下旬閣下看畢後正好面商定議免延時日帥意閣下開缺倘不得請春暖後恐須回津非赴鄂親看不能商辦也特此轉達盼復

寄惲莘耘 正月初九日

佳電命趁此閒時赴鄂一行自當遵照因奉總署飭與俄英丹籌議海陸電綫合同十五後開議月杪俄使來滬即須定局擬送傅相出洋後到鄂一氣呵成只須帥意堅定必當竭力為國家籌計遠大賤恙不宜北地舊下不合官場無論鐵事辦不辦必請開缺無疑正如帥

言不願淘氣饒舌也乞代稟

寄武昌惲菘耘觀察祖翼 正月十一日

廣電佩甚莘兄來約鄂游適奉總署飭與俄英丹議訂電綫交涉合同十五後開議月杪俄使來滬即須定局擬二月中送傅相出洋後到鄂勘議如帥意堅定必當竭力為國家籌計遠大決不存絲毫私見惟馬鞍山煤礦不敷用尚須別尋佳礦為難耳寶收已到暫緩添寄必竭力代勸

寄湘撫陳右銘中丞 正月十五日

佳電謹悉已延請嚴紳帶查戶熟手十餘人攜銀十萬

兩月內起程過湖擬託蔭耘借用官輪嚴紳智仁勇俱備囑其先到省謁見再赴醴陵向來委員必普賑而極貧得賑轉少義賑必查戶專放極貧救人救澈醴陵放完如有款接濟嚴既遠來可託續放茶攸此閒墊款須照章核獎已請夔帥援協賑晉邊之例由津關印實收直督按月咨部較爲迅速夔帥已照准如能多勸仍解湘省

寄王夔帥 正月十七日

整頓商局遵俟行文到日酌辦此閒正在籌商刪除官督悉歸商辦以順商情

王夔帥來電正月十七日

刪除官督悉歸商辦適與總署議覆王鵬運摺命

意相背俟接閱原奏便知此論暫從緩議

寄王夔帥正月二十日

上海米價甚貴萬難購運災民只須雜糧已電商佑之

酌度似湘省不全荒上游不患無糧食運至下游師必

洞知

湘撫陳右帥來電正月二十三日

嚴紳月內即令攜款來湘大力宏願道路傳稱身

受感刻更何如矣澧陵極貧飢民臘正查戶散賑

共三十萬口官紳因款乏極力刪減尚難就緒得嚴紳精核自無遺濫到當熟商清帥奏請撥順直賑章辦捐聲明就本省及湘省服官他省者勸辦故議不作外辦折收礙銷且以捐事久成弩末全在好善樂施及鄰省協撥乃有濟耳尊處墊款請夔帥援晉賑咨奏極好捐章即附片奏咨

王夔帥來電 正月二十九日

豔電已轉總署討尚未到頃接總署豔電稱俄使以盛道與大北公司商訂章程意在延宕再緩一月即須向本署商議云盛道未能遽訂當有故希

電詢取復等因希將未能遽訂之故擇要電知以

便轉復總署

寄王夔帥　正月二十九日

去臘僅晤大北公司總董恆甯生英國董事未到故恆甯生面訂過年再議現在英董直德由新加坡到滬正月十九送來合同底稿華局亦酌擬各款送去並遵照十二月二十憲札轉行總署鈔錄俄使照會已於今日初次會議該兩董於緊要處不肯更動且說如不能照彼合同各條辦理則不必議華局斷難照允想不日當再會議也乞即轉電總署

海綫公司堅欲加立合同因恰克圖接綫在即慮華局奪彼利益將以束縛我耳去年八月照會使面勸立約告以光緒九年三公司訂有合同尚有八年期內不應另議加必欲另議一則出洋報費不可因此加價以免各國怨罵一則上海福州廈門香港四處出洋報費以及該四口互相往來之報費皆須與中俄旱綫報費統作三分公派照使謂加價各國不能不允香港係英屬地不應在內或當設法另補已詳去秋呈送問答之內此

又二月初一日

次會議仍以兩端爲最要東北原擬向收每字銀洋二

元者改收金磅須合洋三元是暗加三分之一今議又欲將總價八法郎克半改收七法郎克是明減八五之一五雖明減暗加只須各國科派平允尙無所礙惟香港已設華局與上海有英丹公司事同一律且港屬英旣可分與丹公司何不可分與華公司乎彼旣要我港局同價則港之報費亦應與滬福廈報費歸併均分今海綫公司要將滬福廈分與彼而港不分與我又欲强我港局與彼同價則彼佔便宜太多昨面議將散時曾放鬆一語云如香港出洋報費不分與我必當如數另籌補我之法並囑博來電達喀使喀復博電謂須勸盛

道台剔除香港必須照此合同如不妥即在京議但香港係英屬而俄使何必助英剔除香港殊不可解咯請一月後即向總署商議意在要成此係三公司議價之合同如果准由使臣與總署議訂此端一開不特電務繁細不勝其勞且如招商局與怡和太古各公司時煩議論各洋商亦必願請英使徑赴總署會議何堪其擾查來稿係十三款去稿擬增六款二十九僅議兩端如猝就恐不僅喫虧且貽後患彼意在必成似當不惜勞苦逐節磋磨俾期周妥乞轉達總署備答俄使並請告俄使諭令該公司須平心商議勿事過狠則華局亦當

曲就以副喀意

湘撫陳右帥來電 二月初二日

翰敬電感悉各省撥款與尊處墊款擬二月初旬具奏當先電寄惟奏墊捐款係夔帥奏咨將來專案奏銷是否仍由夔帥乞電示以便措詞湘省至鄂驛路祗長沙湘陰臨湘巴陵四縣共三百六十里已與諸紳熟商公舉孚眾望正紳縣各二八共需電桿若干即先由各紳照時價買備土工亦由紳雇仍向電局領價均無浮冒但冀可免爭競並不自辦至時請派電學生來省由省委員帶領往

辦先由長沙辦起遞及巴陵辦至鄂界卽由鄂委員接續應由電局與鄂商辦聞公二月來鄂商辦鐵政非一時一事之幸欣跂無似俟公到鄂後具奏商辦必可帖然此路辦妥西南接匯矣

寄直督王夔帥津關道李觀察岷琛 二月二十六日

學堂上年丁家立等在津滬港挑選學生專重洋文原議今春添招四班三十名應專重漢文與花農約定滬取二十名津取十名宣懷現已親自考選二十名一文一論均清通多係世家相貌英秀身體結實並訂延教習范濬民三月內來津其餘十名卽請少東觀察照章

選取爲禱

寄王夔帥　三月初四日

大東北屢議未妥華局已將香港出洋報費全讓東北但欲將滬福廈港四口互相往來報費併歸三公司均分咯使復電已允而東北兩公司不允現已逾咯使原訂會議一月之期限咯知延宕在彼不在我當不致擠僞宣懷現赴長江一帶察看商務仍留參贊博來朱賓奎在滬如東北再來就議仍與磋磨免彼藉口乞轉總署

寄川督鹿滋帥　三月十五日

打箭爐一段應用電線鉤碗及必需之要件遵即轉飭
趙令領齊速運來蜀興工並酌給運費由川款內撥兌
事關要工斷不稍分畛域至打報機器滬廠新造者與
西洋頭等機器電力相同各省已通用三年從無毛病
凡能自造者免購洋器意在塞漏鑽地等器川省能否
仿造局中有無可借已電詢王令奐國用擬難總期能
省則省李守如蒙奏派赴藏查辦要務該守忠實明幹
當可不負委任聞藏內滿地金沙上鋭意求礦以救窮
弱憲台可否密諭李守留意查察如興川藏金礦富國
何難至紡紗織布如須東運棉花恐無大利

寄直督王夔帥 三月十五日

在甯謁峴帥代述傅相所言遇有應舉大政莫如南北洋商同奏請外合則內亦不拒勿再請設商務大臣不明窾要轉致掣肘峴帥出示疏稿已請設商務主持盧漢路事宜昨接琴川密電謂鐵事將交南皮與鈞處商務未定聞許應鏘一無華股意在洋股影射然洋商必欲盡佔權利一國要挾各國爭衡未見其利先受其害

朝廷宜鑒及此路不可緩宜籌直捷痛快辦法權自我操利不外溢循序而進剋期成功鈞處奉 旨後可否飭令與議藉抒管見宣沿江查察各局今日到漢香

帥約觀鐵政上方銳意求礦鄂廠已糜五百萬但可設法補救宣係搠始得礦之人頗願爲之區畫特恐自用道謀難竭智慮耳

又 三月十五日

頃謁香帥示師電意甚悅亟欲先覩　寄諭官督商辦如何用意可否請將密寄全鈔電致意欲趁宣在此商酌大槪

直督王夔帥來電 三月十五日

本日電　旨鹿傳霖奏川藏文報遲緩擬由成都至打箭爐先接電線川有款十萬存盛宣懷處可

抵用等語著王文韶傳知該道速即接展毋誤事機欽此咸希速遵辦並將辦理情形先行電寄

又三月十六日

十二 諭旨已電致香帥原奏認招千萬者已有四起閩許葦卽不相能劉鶚辦此尤爲可怪餘亦不知其人香帥能徧識之否鄙見卽使籌款十得其五必係洋款居多資本既不能靠實洋股尤不易杜絕試借籌一籌爲香帥言之不分南北通力合作此 朝廷意也

王夔帥致張香帥電三月十六日

咸一電悉十三日奉　寄諭督辦軍務王大臣奏
遵議司業瑞洵奏盧漢鐵路商辦難成請撥款官
辦一摺盧漢鐵路前經明降　諭旨各省官商集
股在千萬兩以上者准其設立公司自行興辦茲
據該王大臣奏稱官辦不如商辦上年十月奉
旨後即有廣東在籍道員許應鏘來京具呈集貲
承辦當經劉飭回粵勸募現據該員電稱股已集
至七百萬兩五月初間即可到京又有廣東商人
方培垚等并候補知府劉鶚監生呂慶麟均稱集
有股分千萬先後具呈各願承辦請派大員督理

等語盧漢鐵路關繫重要提款官辦萬不能行惟
有商人承辦官為督率以冀造成王文韶張之洞
均係本轄之境即著責成該督等會同辦理道員
許應鏘等分辦地段准其自行承認毋稍掣肘并
著該督等詳加體察不得有洋商入股為要等因
欽此謹聞
寄王夔帥 三月十七日
頃香帥交閱 諭旨宣亦將鈞電呈閱香帥謂許劉皆
紕繆方呂不知其人豈有一無名望之人能招千萬鉅
款聞俱是洋人所為不特入股而已在滬時亦有洋商

來言外國銀行允認股數千萬包辦數十年許華人挂名總辦餌以重賂諒此輩皆入此迷途　旨既著體察不得有洋商入股似係誤會四起皆屬華商若不傳到切實詢問嚴定界限恐其與洋人私訂合同含混滋患不徒增誤歲月香帥擬電咨粵督轉飭認股者赴鄂或赴津詳加審察先揭破疑團方能通籌實事凡洋人認股必專權利一經議款定有要挾明日擬赴漢陽看鐵廠

又　三月十九日

正在龜山看鐵廠奉香帥函謂前日夔帥電不分南北

通力合作此朝廷意等語關繫最要請閣下速電詢夔帥此數語是否可靠得自何人密電速復爲荷云宣想此事需款四五千萬工程須四五年南北通合自然之理香帥視有關繫未知何故乞電示以備呈閱

王夔帥來電　三月十九日

不分南北通力合作之說係就督辦處原奏以意揣之並非別有密電希轉復香帥

張香帥致王夔帥電　三月二十六日

十二日　寄諭已到原摺注意華商承辦不得以洋商入股試想粵商四起各稱集股千萬豈華商

具此大力耶有銀行具保者豈外國銀行肯保華
商千萬鉅款耶呂慶麟粘有銀行保單其爲銀行
招洋股無疑劉鶚無銀行作保其爲不正派之洋
人招攬洋股無疑　朝廷欲令詳加體察似亦見
及此又謂許應鏘等分辦地段准其自行承認毋
稍掣肘若又信其數千萬皆屬華股總之事既責
成直鄂必當遵　旨不令洋商入股以絕無窮後
患關繫太鉅萬不敢稍有含糊弟與盛道熟商官
款難撥而注意商辦洋股不准而注意華商華商
無此大力無此遠識如輪船電報初招商股甚難

及見成效股票原本一百兩者尋起加數十兩爭購其票以此類推路未成華股必少路既成華股必多窮思利害莫如仰承意旨先舉商務總辦設立盧漢鐵路招商總局一面招集華股一面責成商務總辦由商籌借洋債先行舉辦奏明即以盧漢鐵路作保分作二三十年歸還路成招到華股分還洋債收到車費抵付洋息釐訂官督商辦章程雖借資洋款雇用洋匠權利仍在中國不致喧賓奪主否則終屬空談坐延歲月必不能刻期而成閣下通達時務諒有同心但不揭破粵商認股

影射之弊政府之誤信莫解辦事之員策難進原奏將許應鏘武勳等發交任用劉鶚呂慶麟交查自應電請督辦軍務處迅速飭令諸人即行赴鄂由鄂赴津公與弟會同考察面詢實在股分是否悉屬華商如何承認分辦自能水落石出揭破之後再行會奏負實辦法附擬電稿即請核定如無更動即請由津徑發如有改正之處示復商妥後仍由尊處發尊意不分南北通力合作鄙見但求速成無分畛域可謂兩心相印昨招盛道來鄂商辦鐵廠連日與議盧漢路事極為透澈環顧四方

官不通商情商不顧大局或知洋務而不明中國政體或易爲洋人所欺或任事銳而鮮閱歷或敢爲欺謾但圖包攬而不能踐言皆不足任此事該道無此六病若令隨同我兩人總理此局承上注下可聯南北可聯中外可聯官商擬俟許武等到後察出實情即行會奏一面飭令該道由津稟承尊指入都面謁軍務處凡奏中所不及者可詳細商酌俾免隔閡庶可速成此係預籌大概尊意然否祈先密示

又 三月二十六日

擬請核定會銜致督辦軍務處其文曰十二日
寄諭奉到原奏華商承辦不得以洋商入股仰見
藎謨慮遠自應遵　旨詳加體察惟盧漢幹路爲
拱衛要舉實未可再託空談虛延歲月應請鈞處
速電粵督飭令許應鏘武勳及方培垚劉鶚呂慶
麟迅赴直隸湖北由鄂而津以便面詢公同考察
所招商股各一千萬兩是否皆屬華股有無洋商
在內如何承認分辦查明確實再行通籌辦法復
奏候　旨定奪並聞劉鶚已到滬可否電飭江海
關道令其赴鄂一見後即赴津以便及早商辦俾

免延宕文韶之洞肅宥等語請速核復

寄王夔帥 三月二十七日

皓電轉復香帥後昨勘廠同鄂香帥面諭已將盧漢事電商鈞處並擬會同奏派總理以聯南北以聯官商答以高陽屬意有人來便攙越事權不專尤恐貽誤香帥謂我意已決高陽必為疏通答以如蒙兩帥委任中無隔閡再拚數年精力為中國掙一口氣亦所不惜至所議借洋債與招洋股大不相同若盧漢招洋股鄂豫東直腹地原不至遽為所割但此端一開俄請築路東三省英請築路滇川西藏法請築路兩粵昆連疆域初則

借路攘利終必因路割地後患無窮是何異揠苗助長若借款自造債是洋債路是華路不要海關抵押並不必作爲國債只須奏明盧漢鐵路招商局准其借用洋款以路作保悉由商局承辦分年招股還本路利還息便妥萬一商股不足屆時再請將鐵路所收旱稅作爲官股幫輔還債不分官商皆作股分一律派利官亦不喫虧此以後之事現 朝廷且信路未成即有華股數千萬或不慮路已成無華股還債也鈞座看題透亮但須預備與督辦處說透耳謹候鈞示

王夔帥致張香帥電 三月二十八日

有兩電均悉呂劉先後到津呂山東人在京開堆坊一飯莊一財東爲巨商韋立森直言不諱亦殊可笑劉更渺茫現均飭赴鄂矣尊議透闢之至辦理次第兩地具有同心盛道實濟時之彥上年冒不韙以保全之正爲今日玆得大力揄揚此才必有以自見督辦處電稿本日已照發祇中間去呂劉兩名未加呂劉已到津某面詢一切察悉大概現飭赴鄂數語大約許方呂三人皆有洋東在其身後洋東皆覬辦鐵路之人劉則敢爲欺謾但思包攬而已一經犀照當畢露眞形也

王夔帥來電 三月二十八日

盧漢鐵路必應辦亦非不能辦惟誤信華商集款之易斯爲大謬然其機已動便有辦法昨復香帥電當已得見此事非異人任我弟勉之原奏內四人呂劉已見過現飭赴鄂可一望而知許方亦必須一晃乃可就題立論也成都接綫事本日已復奏矣

寄北京翁弢甫侍講斌孫 三月二十九日

香帥招赴鄂商辦鐵政適接十二 寄諭因論盧漢事甚詳頃閱香帥電商夔帥以寓稍有關懸擬會請設立

盧漢鐵路招商總局責成總辦徵論才力不勝憂讒畏
譏何堪任重現 旨意以華商承辦不得洋商入股爲
主腦乃洋人覬造鐵路意甚深譎倘南北幹路難絕洋
股有事之秋彼必守公共例禁運兵械糧食且此端一
開俄請築路東三省英請築路滇川藏法請築路兩粵
交錯疆域始則借路攬利終必因路割地後患無窮華
人易爲利誘初不過代洋人出頭招攬若更與私訂合
同揭破之後亦頗理解似此諒難遷就兩帥已請飭許
武諸人前來體察再籌切實良法南北所見已合如得
內外同心必能仰副商辦大意尅期而成屆時會奏中

不及詳者擬派宣赴京面陳倘蒙主持定議專任速辦再拚數年心血爲中國掙一口氣亦不敢惜鈞意然否候賜復即行旋滬乞代稟

寄王夔帥 四月初二日

沁勘電香帥與宣互觀意甚快慰其兩宥電皆代擬說到本身則南皮肇也師復大加嘉許愈見融洽吾華造路無已時從前覓得大冶鐵山條陳醇邸開鐵政皆爲今日現詳審勘驗鐵無窮鋼極佳兩爐齊開每年可成極好鋼軌千餘里正敷盧漢工用免使鉅款外溢鐵政得此亦足次第推廣惟總辦不得人洋匠不用命百弊

議集散漫雜亂必須改頭換面前有洋商就鄂議辦陳右帥痛切諷止惲松雲力主華商方能持久乃屬意於宣議集華股百萬而以貲用官本作存項得利後分年歸還奏改官督商辦路與軌兩局綜於一手路成廠亦成香帥擬先奏派總理廠務宣本不敢擔荷但念華商無人領袖若一推讓恐廠與路皆屬洋商貽後來患反復思維人生百歲耳旣有把握曷不放手爲之質之夫子倘以爲然擬卽允承接遴派坐辦股董布置大槪再由滬回京稟商路事而軌已無求於外洋矣

寄翁弢甫　四月初三日

東電謹悉華股任之洋股劃之兩帥意也華人讓之洋人拒之鄙意也南皮已函電達高陽未知何似鐵政不得法徒糜費幾爲洋人得右銘松雲諷阻乃屬意宣督飭華商接辦重整旗鼓以後歲可自製鋼軌千餘里路廠如合一手塞漏巵甚大南皮意甚堅若一推讓必歸洋人但力薄恐難勝設翁何日到滬里門句留幾日示知以便旋晤

王夔帥來電 四月初三日

路與軌合機會大好香帥推誠倚任吾道不孤矣

自問衰孱本不堪勝重大事因得隨香帥後不敢

不勉豎起脊梁立定脚惟有彼此努力而已何時回滬即電示

寄王夔帥 四月初四日

常熟東電兩帥合舉益增重鄙見先任事後入都現股夾雜任之壞事剔之招謗弢即到滬可面談云前日南皮電高陽謂鐵政非歸某辦不可而路軌又必合舉頃接回電允南北奏入必照辦言午用不用可聽南皮接此電甚喜然管見非揭破四起後不可任事不可進策聞言午不肯來鄂或逕北上以就奧援

又 四月初四日

電呈南皮閣尤懽洽已下檄督辦鐵政當趕緊布置約半月後方能回滬榆關至錦州需用鋼軌若干里如未買可定造此廠用洋人三十六名不務實可知其整頓之難更難於當年之招商局

又　四月十二日

舫仙所部接統頗難原識湘淮豫三大支聶宋皆學洋操湘部仍隔膜不知快槍快礮之利留此軍不鍊何用師與湘緣最深欲湘氣不墜盍乘此機遴一湘人肯效洋操者接統湘部庶不虛糜鉅餉王爵棠有洋操辦屢言學西法鍊兵必先餉不自發力除短扣論詳使俄草

疏內因見宜棄官而辦商務彼亦願棄官而練兵誓不要錢爲湘人開風氣亦爲湘部謀繼起乞師留意

粵督譚文帥致王夔帥張香帥電　四月十九日

前奉總署哿電許應鏘集有巨款飭即徑赴鄂津嘗經轉飭日久未復茲奉巧電催據許道稟稱前月接倣友自南洋商埠來電已集股七百餘萬俟招足千萬即返伊俟友到起程等語所言是否可靠有無洋商入股無從查確方培垚不知何許人總署前電亦未提及

愚齋存藁卷第二十四

愚齋存稾卷第二十五目錄

電報二

張香帥來電
寄張香帥
寄張樵野侍郎
寄翁尚書
寄王夔帥
又
翁叔平尚書來電
王夔帥來電
寄翁尚書
又

愚齋存稾卷第二十五

電報二

寄江督劉峴帥　光緒二十二年五月初一日

鐵廠已接辦鍊鋼甚佳以後每日可造頂上鋼軌三里夔帥香帥擬將盧漢事委屬懼勿克勝惟前謁憲臺亦蒙晃許時艱勢迫若再畏難俄將假道宣擬身任工程不經手銀錢庶可兩全香帥以錫樂巴曾勘信陽一路現擬再勘襄陽兩相比較擇一而定覆奏後另派洋匠數人分段逐細測繪頭據錫樂巴云襄路但勘大概須三箇月若用他人未經勘過信陽須兼勘兩路更多擔

擱錫已有信陽大稿只須單勘襄陽便可下斷語可否懇請憲臺暫借錫樂巴三箇月俾收事半功倍之效此三月薪水卽由宣處籌付伏乞示遵

劉峴帥來電 五月初二日

東電欣悉執事接辦鐵廠後身任鐵路有益大局欽佩良深此間淞滬一段雖急須開工不能不權輕重錫樂巴卽留尊處三箇月以收指臂之效薪水亦如台命

寄王夔帥 五月十三日

初七將鐵廠交付鄭道宣已回滬香帥臨別屬擬復奏

盧漢會稿謂許應鏘不來而新加坡領事電稱南洋各埠並無股分與文帥電中所敘許稟已不符擬奏明許若眞有華股儘可合辦但借洋債一層是否即可道破香帥諭擬稿先寄鄂改妥仍交宣帶津呈請鈞核即由津繕發並云奏入即須派宣到京面議一切乞師指示大端方能下筆

王夔帥來電五月十五日

武勷到津挈方培垚之商夥侯裕承方霈咸同來稟請照淮商驗資之例先呈繳銀三百萬兩雖虛實不可知惟旣有此說自非劉呂可比未便由此

開一見遽爾抹煞現批令速赴鄂聽候傳驗復奏一節不得不暫緩已電告香帥矣至將來無論如何定議總須香帥主稿吾弟萬不可動筆即鄙人亦只能斟酌稿本未可由此間縛發緣上年復奏之件知者尠之不知者忌之此次不可著此形跡恐指爲一鼻孔出氣也切要切要洋股不可混入洋債不能不借此意曾爲新協揆言之頗以爲然應否道破臨時再酌

寄王夔帥 五月二十日

前奉正月豔電俄使以電局商訂章程延宕再緩一月

即向總署商議署詢未能遽訂之故二月東電稟復須逐節磋磨俾期周安數月以來派參贊博來朱寶奎與英丹公司會議並與喀使往來辨論現已將合同草約定稿前所爭兩端一係總價議定改收七法郎克每法郎克作英洋四角據云各國均已允洽一係分費議定中英丹三公司平分香港報不分與我滬福廈三口互相往來之報不分與彼中國各處來往一等官報經過彼之滬福廈港四處水線者減半收費此合同以核准後之次月初起至西歷一千九百十年十二月底為止餘皆報費細目無關政體職道詳細覆核俄英丹三國

既合成一氣堅欲與華局訂立報費合同中國交涉事繁亦斷難因此細故與彼跌價爭鬪如不趁此定議恐以後併此做不到現今草議已定職道本欲鈔呈鈞核咨明總署再行畫押頃據大北恆甯生接俄使電催職道先行畫押俟鈔呈奉准後再行蓋印分執是否可行乞先電咨總署俟示祇遵

王夔帥來電 五月二十二日

俄使商訂電局章程當經電商總署頃接覆電云應如所議辦理希電遵等因應即查照辦理

張香帥來電 五月二十六日

鐵路事關繫大局亟須定議未便久延劉鶚已見
已向上海查明全是虛誕卽洋股亦不可靠方培
垚商夥二人一俟到鄂卽當傳驗方現已被劾其
謬可知現會䕫帥公電粤催許應鏘鄙意卽使許
之華股屬實亦不過准其附股斷無令一手承辦
之理是於籌辦大意各不相涉奏稿務請速擬見
示

寄張香帥五月二十六日

鐵政以得煤爲體造軌爲用昨龍州關蔡道面談法請
由鎭南關造路至百色總署已允先造至龍州欽派蘇

軍門督辦其款由洋債撥可否請電詢蘇軍門其鋼軌擬用若干磅應照奏案將應造軌里行知鄂廠趕緊代造發端之始似未可外購法國鐵軌使各國效尤如蒙電達總署力杜其漸不僅鐵政之幸

李中堂自比國來電 六月初一日

歷覩俄德鐵路廠費大力乃克有成願虛心講求

寄王夔帥張香帥 六月十三日

新加坡領事張振勳來函伊願來滬與宣面商鐵路事件已向龔使請假尚未奉准請代設法張實爲南洋華商巨擘張來則從者必多可否乞憲臺電咨龔使准即

調回中國商籌路事愈速愈妙

又六月十七日

夔帥電擬商盛嘉先就楊使復電陳復總署自然步驟稟件到否華商股分先收二成其餘八成由公司先借洋債分年收股還債或可辦得到但鐵路之利遠而薄銀行之利近而厚華商必欲銀行鐵路並舉方有把握如銀行權屬洋人則路股必無成聞赫德覬覦銀行稍縱即逝應否須電總署此舉頗有關係乞鈞裁

王夔帥來電六月十九日

龔使復電由滬局轉想已得見此人若肯擔承最

爲合式能將借用洋款一層消納在伊身上尤爲泯然無迹試熟籌之銀行一事連類而及無不可說已商之香帥矣

張香帥來電 六月十九日

銑電所論銀行鐵路之利自以兼營並舉爲最善尊處前擬銀行全歸商辦赫必取資官本利權旁落甚非所宜惟鐵路銀行究屬創舉措詞必須斟酌利弊尤當揭明即請擬一電稿見示當與夔帥商定預致總署

寄張香帥 六月二十日

效電飭擬電署謹略云鐵政奉　旨招商逾年無效推原其故華商無銀行商民之財無所依附散而難聚現與熟悉商務員紳籌議鐵路收利遠而薄銀行收利近而厚若使銀行權屬洋人則鐵路欲招華股更無辦法
國家本有開銀行之議鈞電鐵路既以集華股歸商辦爲主銀行似亦應一氣呵成交相附麗集華股則利不外溢歸商辦則弊不中生如鈞意許可當再酌議章程具奏云頃聞赫事尚未定乞與夔帥裁正

王夔帥來電六月二十日

頃接總署號電稱咨悉大北東公司請借用鼓浪

與至厦門南臺至川石山水綫以遞海綫電報盛道與訂明辦法三款均可照准該公司如請在南臺厦門設局安置機器與原議不符自應堅拒電局旣與訂明接遞英俄兩使無須來商設或再思到此本署亦必照此答復至兩公司願繳設綫之費以抵過綫電費應否收受之處仍由盛道定奪等因希照辦

寄張香帥 六月二十一日

所擬節略尚欠扼要語此事要在先派定總理人准立公司一面勘路造軌開工聽其設法招集華股如一時

招不足准其先借洋債商借商還須力言洋債與洋股不同必無流弊但將作保一層含渾略過將來公司呈送合同自可核准乞備鈞裁

寄王夔帥　六月二十一日

襲使復電未見張振動可充一總董責成外埠招股若借洋款與美國密議商借商還以路作保必要國家核准而後可因路非商人所有消納不易辦到摺內似須說破公司商股如一時招不足准其暫借洋債須力言洋債與洋股不同必無流弊但將作保一層含渾略過將來公司呈送合同自可核准除電商香帥外乞備鈞

裁

寄王夔帥張香帥　七月初十日

鈞電誠悉此事有三難商借洋債無的款指還恐洋人做不到難一洋債係款要國家核准恐政府做不到難二華商先收現銀二成方能借債以後八成須華商按期歸還恐華商做不到難三以位卑望淺之人破此三難尚無把握可否請先令赴京逐節面商如做得到再行派定免得進塲後交白卷致損中國體面本人名心久淡只要上司肯籌款自己落得不擔鄭重

總署致直鄂督帥電　七月十六日

盧漢鐵路以集華股歸商辦爲主前此具呈集股之人均不可靠尊處必會商另有辦法及早具奏許道電七百萬係金山款商集官辦恐掣肘須七月方有復信云

寄紐約李中堂 七月十九日

盧漢擬立公司先收華股二成餘八成由公司借洋債三千萬以路押三十年分還國家批准如公司不還路歸國家代還債紐約公司來人排吁接電允准師晤福司達請詢其靠實否候師回可定議造路工師須令保一好手甲孚因與許應鏘辦事不安須另換人來

寄直督王夔帥鄂督張香帥 八月初四日

頃張振勳到滬面稱南洋各埠及粵港華商均以西北鐵路不願入股無法招徠如准其將來帶造九龍至廣州佛山梧州等處方能招股等語竊想俄法英三國於邊界鐵路意存覬覦如中國電綫盡推公司英丹俄法不能不向公司理論隱消萌蘖不少若援照特設鐵路招商總公司先造盧漢其餘滬粵等處亦准該公司議造不另設公司似此盧漢商股較易籌勸且可泯各國窺伺之心斷御無數葛藤即使各國來議公司亦可稍助 國家之力等語該領事等皆以關係至鉅必應預

籌可否設法帶敘俾至總署面稟商情交涉實係如此不致矛盾宣發電卽行

張香帥來電八月初九日

總署來電奉　旨王文韶張之洞會奏請設盧漢鐵路公司並保盛宣懷督辦一摺直隸津海關道盛宣懷著卽飭令來京以備諮詢欽此佳等語特轉達

寄張香帥八月二十六日

鹽諫嘯效馬敬六電想鑒及督辦處會議須待恭邸二十八回城再定保借洋債最難現擬集華股千萬借部

款千萬先開造續借洋債二千萬以已成路抵押造一段抵一段不落空樞譯戶半已許可未知有無阻變錫樂已勘路有信否約何時可回

寄王夔帥張香帥　九月初三日

今日邸譯各堂傳詢面遞說帖請特設公司先造盧漢幹路蘇滬粵漢等處亦准次第議請展造先收商股七百萬為公司根基並請暫入官股三百萬為天下倡率官股與商股盈虧一例又請由公司先借官款一千萬續借洋款二千萬五年後分作二十五年歸還官債與洋債期息一律大綱如此已蒙各堂議允初六總署會

奏未知能無中變否乞暫秘之

又 九月十四日

十四奉 上諭王張復奏盧漢鐵路辦法請設立鐵路總公司保薦盛宣懷督辦等語直隸津海關道盛宣懷著開缺以四品京堂候補督辦鐵路總公司事務欽此另有寄諭至津鄂鈔發總署原奏及說帖悉照所議飭令隨同辦理既蒙汲引何敢自外惟當隨事稟承艱難共任以期仰副殊知傅相十四到京

張香帥來電 九月十五日

特簡榮遷鐵路事事照議欣慰之至現議從何處

辦起是否先辦漢口抑兩頭並舉擬何時出都年內想須回滬合肥於此事有何議論祈詳示鐵廠免稅事想已議及幷示

寄張香帥 九月十七日

感電備蒙獎借彌深感悚 聖意欲速成必須兩頭並舉目前要務約舉數端一訂洋債一延洋工一勘路一造軌一招商股一設學堂擬與譯戶商訂妥當月杪出京到津稟商夔帥即返滬各項章程必俟到鄂面稟再行奏定傅相以洋債不及洋股容易誠然宣面談尙融洽鐵稅請免詳文到否乞速奏

張香帥來電十月初二日

銀行事議有眉目否祈示聞俄代我修東三省鐵路已定議畫押惟聞彼欲用俄國寬軌與我內地各省窄軌如何接連是利於俄而害於中矣兩利則可自害則不可此節關係甚大不知已允許否閣下奉命總司鐵路此乃職分內應籌及之事能設法妥商當道以俄人於我境內用窄軌方好憂灼萬狀盼即復

寄張香帥十月初五日

沃電謹悉頃走詢慶邸李相以俄假道黑吉達海參崴

另立公司三十六年後歸還中國軌尺爭之再四不允
就我定要就彼係因彼要運貨不便換車幾致決裂現
已畫押無法可想將來我自造軌至甯古塔與接則可
用我軌尺云

寄王夔帥張香帥　十月初五日

鈞電詢及銀行一節日前連練兵理財還　旨陳奏已
交軍機處總署戶部會議恭慶兩邸常熟高陽合肥均
欲議准開辦並擬併交宣懷招商督理宣應舉商董八
人招股五百萬兩仿照匯豐商款商辦官但保護而不
管事惟銀行有時須與戶部各省交涉現無商務衙門

無所統率開創時須派一大員爲之提倡將來可由各
商董公舉督理以通商情爲主高陽謂須趁宣在京議
定常熟謂銀行與鐵路相爲表裏宣摺內未及督理之
人自因避嫌起見但鐵路招股借債既須憑藉銀行方
能措手應仍由兩帥電奏或電咨總署以便歸併會議
便可一議即准免再轉行擔延時日戶部並擬附股三
百萬兩以資鼓舞云云命即電達鈞右查銀行五百萬
商股現成若不趁宣在京議定尤恐洋人入手可否即
請兩憲會電總署戶部說明鐵路銀行若歸一手互有
裨助且不如此亦必兩難請署部即日與宣議定實爲

公益

又 十月初六日

歌電諒蒙鈞鑒頃恭邸面諭銀行必宜速辦命與兩憲卽行商定常熟命留兩日候鈞電一到卽可議准因已准俄國到京城各處開設中俄銀行戶部附股五百萬兩已畫押如中國不先自設一銀行勢必中國利權一網打盡故政府焦急立待成功宣懷斷難自薦只得處處推辭惟鐵路招股借債若無銀行勢必棘手宣在鄂津力請先開銀行深知外洋各公司招股無不由銀行經手況華商喜銀行而懼鐵路國勢商情已偪到此境

界昨赫德面談擬招華商開設中英銀行赫有海關在手華商必為籠絡若俟宣到津鄂稟商再奏華商已集鉅款難保不散更恐俄行總辦到京先我而行故高陽謂宜趁宣在京議定宣俟至初八若無電到擬即出京想此等事成敗皆非偶然也

張香帥來電十月初六日

大疏上蒙鑒采佩甚銀行事關繫太鉅閣下此次所議章程未知其詳豈敢妄參末議來電謂樞譯戶均欲議准並交閣下督理似不如即由署部具奏最為直捷迅速更為得體若由外間發端太無

根不敢冒昧即咨署亦嫌突如必須外間舉人須請總署戶部速發一電垂詢各事宜方好電覆閣下但必須在京多候數日方來得及並望一面將章程摘要電示

又十月初七日

語電想達銀行事章程未悉利弊未究鄙人實不敢置議且來電請派大員督理與戶部各省交涉一節鄙意亦覺未協竊爲宜請敕下南北洋大臣招商開辦共派八董即就八董中派一人爲總董一切由其總匯即於閣下戚友中遴選熟悉商務

者充之如由八董公舉尤善自然與鐵路總公司
聯絡一氣遇事協助至一切事宜仍由南北洋大
臣督理考核如有與戶部及各省交涉之處即由
南北洋大臣行文章程由南北洋覆加核定後奏
明開辦其實北洋現辦鐵路自係由北洋主政如
此則於鐵路有益於閣下無礙閣下以列卿總司
南北鐵路任寄已重體制已崇事權已專忌者已
多若再督理銀行必致羣議蠭起又查外國銀行
定章向不准兼作別項貿易若歸一人督理則是
明言為鐵路招股而設恐財東不允疑沮且事多

難察人多難精各省董事豈能一一盡如尊指設有一處不穩牽動天下全局關繫閣下聲名昔唐劉晏何等才望何等功效徒以籠盡天下利權終難自保鄙人既倚閣下成此路工自不得不代籌萬全實不敢請閣下爲銀行督理以上辦法卽使總署戶部詢商亦卽照此復陳倘祈詳酌若尊意與此不合當軸亦不以鄙見爲然則由樞譯戶部酌量奏辦何事不可主持亦何藉鄙人之一言乎此爲鐵路大局計兼爲閣下計祈鑒爲幸

寄王夔帥張香帥 十月初八日

奉語陽電感佩莫名利權不可操四月前本持此意今因鐵廠不能不辦鐵路又因鐵路不能不辦銀行在鄂直奉面諭到京議妥鐵路即可與當軸商議銀行嗣奉直效電鄂沃電詢及銀行事有眉目否適政府催定議乃敢本原議率請頃蒙訓誨當即稟明請歸南北洋招商不再與聞至泰西商務官有統率全國商務者無論矣其體面大董事兼管銀行鐵路鐵廠甚多惟各為公司各有專董各清各帳如我輪電紡織各局相維不相混吾華風氣初開原難比例但近與各國議借二千萬皆謂抵押不指海關僅指鐵路國家不實保必須造成

鐵路方能抵押總署原奏則言俟借成洋債招成商股方能撥款北洋海捐五十萬已用完南洋二百五十萬尙無回信局外視爲閒差局中處處棘手姑俟到津鄂再面請鈞示以免隔膜宣蒙兩憲知遇如存私利之心不特辜恩亦且負國特慮招股不成貽笑中外耳

又　十月初八日

本日軍機處交片面奉　諭旨銀行一事前交部議尙未定局昨盛宣懷條陳有請歸商辦之議如果辦理合宜洵於商務有益著即責成盛宣懷選擇殷商設立總董招集股本合力興辦以收利權欽此正擬推卸已蒙

任使　旨意注重選立總董隱與鈞意吻合自應遵

旨擇人興辦旣無公款又非督理一有頭緒即可置身

事外鈞意如有堪勝總董者乞密示

張香帥來電十月初十日

招商舉辦銀行出自　特旨較之由下擬議奏請

得力多矣　天眷優隆欣賀欣賀惟官款三百萬

何以不提及想另作一篇文字耶閣下意中必早

有切實可靠之總董鄙人一切茫然實無從贊一

詞也

寄張香帥十月十七日

軌路應先定兩頭起訖處所胡雲楣津路原議盧溝橋止現准至永定門外係由看丹而東若再西至盧溝須造枝路十里雲楣議橋歸漢造金達估需銀三十五萬宣初九履勘橋路若照原議在橋東接頭地窄難容兩路車站現與總署電商應至看丹分路令卽咨明總署府尹定案已照擬會稿呈夔帥核定橋工須兩年擬卽令金達先自橋勘估至保定似應速辦錫樂巴所勘襄陽信陽兩路圖說已呈鈞處否究以何路爲宜年內似應議定

張香帥來電　十月二十日

盧溝起訖處所請與夔帥商定惟看丹云云未甚瞭然便中函示可也錫樂巴說已見甚詳畫圖即成大指必須由信陽一路襄樊不便惟起處錫未議定鄙意以由漢陽作碼頭至上游過襄河爲穩妥容晤商

寄張香帥 十月二十日

效電須由信陽一路以漢陽作碼頭爲穩妥請催錫畫圖成就宣到滬後擬邀錫來與各總董晤談須將大致路程敘入招股章程之內至漢路起處紐約詳董襟同工師年內必到當令來漢會勘定議北路看丹接頭胡

已允行咨圖另寄連日與夔帥面商盧溝橋工與橋至保定軌路須同時趕辦一切運料須由津路造橋機器及製造廠均屬津路必須融洽一氣方能省時省費現擬即用金達勘繪估價如安盧保即用金達造辦不僅應酬英國免得數百里內三局各分畛域因津榆京津皆金達也如合鈞意擬商夔帥會委本省幹員協同勘路管見兩頭開工趕辦再議借債招股以免要挾觀望

又十月二十二日

宣臨行與譯户商定先撥南北洋官股三百萬爲開辦經費昨奉户電廣東撥商款二十六萬北洋湊足二十

四萬南洋二百五十萬已接復電專款存儲現與夔帥
商敘領款摺摘要呈核日內會銜即發用北洋印花全
稿由北洋咨送

張香帥來電十月二十二日

號電悉當催錫圖候信赴滬盧保路用金達各節
請與夔帥商辦兩頭開工再議借債招股極是請
速籌辦

北京李傅相來電十月二十四日

摩賡二十二來電頃已起程赴上海帶熟手同行
至鐵路一事擬請妥辦可較別人便宜並不求別

樣採辦及經手借款等事如何見諭之處祈詳細

電滬云鐵路能否借款並未說明屆時妥與商辦

寄李傅相 十月二十四日

摩㢈不經手借款便難議辦坎㨿大木樣不甚佳現擬派金達勘造盧溝橋及橋至保定軌路一則應酬英國一則藉與津路聯絡但恐其手段不高耳宣二十八九行

寄北京翁叔平尚書張樵野侍郎 十月二十五日

頃據華商公稟湖北鐵廠接辦半年華商虧本二十餘萬因洋匠太多及開平運煤價昂之故張督憲批准原

案鋼鐵免稅華商方肯接辦此次如不議准華商賠不起請截至年底止遵照原案歸還官辦請轉稟前來查原議如此若仍交還官辦似公中所失尤鉅不僅已用五百數十萬無著也可否求議准免稅之處乞鈞裁

李傅相來電十月二十五日

補常少可喜部刻關防未到以前如有奏咨可先自刻木質關防具報蒙古王公歸庫倫統轄應咨請總署行庫倫並飭王旗遵辦金達勘路橋路原能勝任過保定以南實難兼顧

寄張香帥十月二十六日

峴帥宥電錫樂巴稟辭回鄂繪具圖說並云伊來自陸德白二人精於鐵路在此無事應遣同往云已電復暫留試用昨閱邸抄蒙恩補授常少卿在津奏謝水源木本敢忘所自

又十月二十九日

鐵路免稅部已議准看丹至保定已派金達勘路建造橋限十八箇月完工所需鋼料鋼軌甚急而籌煤尤為急務開平五槽焦炭只能月供千噸全仗萍焦接濟四月即與文廷鈞訂成𡍼半年誤事以致停爐深悔不由自辦現不得已另派幹員赴萍設爐採煤自煉與文並

行不悖此鐵廠生死關鍵勢難全徇人情想芸閣學士關懷時局必能原諒乞師轉懇芸翁免存畛域否則萍煤若再如今年誤事必致廠購洋焦路購洋軌大負初心冬閒萍焦不及接濟已購英國焦炭虧累不堪焦灼殊甚

張香帥來電十一月初一日

前數日松雲言萍鄉辦煤紳董言萍煤須兩家分辦以免相擠轉致長價遲誤囑委惲令積勳往調停保護等語弟即力言鐵廠已歸商辦應用何處之煤令何人承辦應全由商廠作主鄙人未便干

預松雲又代爲力陳利弊弟言此須與閣下及鄭道商如合端籌定如何辦法尊處儘可自行委員敝處斷不便委如尊意或有須地方官助力之處應待閣下來電囑敝處委員說明如何辦法方能據尊電照委等語此事原委如此查執要煤急素所深知商廠商煤理無干預鄙人於此等處理路尙淸至某學士從未晤面亦未通函並未將此事託敝處代籌尊意未便轉達似可囑鄭道或松雲轉致爲妥

李傅相來電十一月初六日

俄署使謂前接官電局與朝鮮接綫章程雖照轉

駐韓韋使知未盡妥今擬將商局訂章即轉韋使

知照韓廷派員赴滬商訂合同仍速請北洋咨署

照會備案又謂恰克圖綫展限已電本國而總署

照會未到并希速詳通印度等處華綫加價已函

知博來商減

寄劉峴帥十一月初七日

昨抵滬擬即舉充商董設立總公司北路先造盧溝至

保定一段南路先造漢口至信陽一段已趕緊購料來

春開工此間擬照原議先造吳淞至上海一段以壯中

外觀瞻方能招股借債呂道出示鈞電所撥蘇滬鐵路銀二百五十萬兩飭俟宣到滬即照數解交俾得迅速購料開辦實深感禱錫樂巴已由鄂動身想必遄甯至滬乞諭令將所繪淞滬各地圖帶來一看再容稟商定議

劉峴帥來電 十一月初九日

鐵路事大非長才孰勝任江蘇存款係由淞至蘇經費香帥原奏預指此項鐵路餘利每年二十萬爲攤洋債之用似難從緩請熟計之圖已交錫帶來

寄劉峴帥十二月初十日

此次原奏南北洋撥款三百萬係作官股當與商股一律取利但路未成之前即使賠利亦不能多香帥預指餘利二十萬本項或不止此數又豈能工未完先得餘利諒邀明鑑請俟熟籌面稟辦法

寄張香帥十一月十一日

錫樂巴面談漢至信陽路最難須再細勘漢陽起首亦倘約略紐約商董帶同工師月初可到如議有規模再派美工師覆勘核定錫精明通華語擬派總公司參贊無論用何國造路可備顧問鈞意何如

劉峴帥來電十一月十三日

香帥所言餘利卽指吳淞至蘇之路而言滬存二百五十萬卽該路本項均有奏案可考惟事屬豫計路未完工自無餘利可言款屬借項還本旣豫指路利湊償不能不亟盼早成更不能不舉以奉告並非一經交款卽冀餘利也

張香帥來電十一月十五日

信陽路乃不易之理造費又較繞襄樊爲省養費尤省仍不失襄樊之利想錫樂巴能詳言之碼頭可詳辦總之漢口到灄口難修也造路以勘地繪

圖爲綱領不嫌詳慎美匠承修自宜派美工師覆勘鐵路學以德爲最精凡英法大工程多借助德人凡大工師多出身德學故無論何國人造路錫樂巴均可用其人學術精到心地光明甚爲難得鄙意在官商同用未便專屬之公司庶處處均便諮詢於考核斟酌路工大有裨益或名爲鐵路參議委員薪水可官商兩處分任此人望彼此商定再派

寄李傅相十一月十八日

關防甫到津即由烟派廣濟赴榆接領德璀琳坐廣濟

赴京面商加稅事嚴小舫恕爲其夥蠱惑銀號暫不全併幸股分甚踴躍開春總行可開辦覆奏有銀行開後責成鑄銀語南洋現購鑄銀機器擬設金陵必難暢行如能改設上海責成銀行辦理而利歸諸官可期暢行試與大農商之

王夔帥來電十一月十九日

迭聞日本商輪將大批入我江海以奪航利英美欲造德律風徧我內地以奪電利上海紡織洋廠陸續而來恐華商氣散應卽籌商保全之策勿稍鬆勁爲要

李傅相來電十一月二十一日

德璀琳何日赴烟德克正索埠頭饒舌彼來或稍鬆勁小舫謂商銀行壟斷各銀號生意於國家無益亦甚有見金陵鑄洋圓機器未便飭歸銀行衆議銀圓一兩重實難通用不若仍照日本式樣可抵墨洋便行使免漏巵望三思而行勿執成見

寄李傅相十一月二十一日

照日本式樣各省亂鑄不歸一氣安能塞漏銀行不搭官股各銀號有藉口擬開成後酌請官本免疑壟斷

寄劉峴帥十一月二十五日

滬關二百五十萬已解到銀行票一百十萬現銀一百四十萬即當咨報除盧漢已派工師會委勘路購地並飭鐵廠造軌分頭布置外現以招商股借洋債爲要端上海爲中外商賈觀聽所屬工近而效易著據總董會議請照奏案築蘇滬鐵路先造吳淞至上海一段以示招徠昨宣懷率同工師勘度光緒二年英人在該處僭造鐵道軌雖拆去路尚可用惟吳淞沿海須築路上海美租界外須設棧皆要另購民地舊道亦須展寬現值各國請拓租界亟宜趕於年內插標購地事關地方交涉必須援照直鄂會同本省督撫派員給示並請飭知地

方官迅速開辦除電總署並函商鈞處外可否乞賜電
復以便遵照具牘商辦
寄蘇撫趙展帥　十一月二十五日
現奉命籌辦鐵路因事羈身尚未趨謁甚歉前奏蘇滬
鐵道暫緩而吳淞至上海一段爲中外觀聽所屬總署
意在速辦昨宣懷率同工師勘度光緒二年英人在該
處僭造鐵道軌雖拆去路尚可用惟吳淞沿海須築路
上海美租界外須設棧皆要另購民地舊道亦須展寬
現值各國請拓租界亟宜趕於年內插標購地事關拙
方交涉必須援照直鄂會同本省督撫派員給示並行

知地方官迅速開辦除電總署南洋並函商台端外可否乞賜電復以便遵照具牘商辦

江督蘇撫致上海呂道海寰電十一月二十五日

總署電盛少卿督辦鐵路奏案蘇滬鐵路先造吳淞至上海實爲要著惟沿海築路設棧宜趕年內插標購地事關地方交涉必須會同疆帥派員給示庶無窒礙希與盛會商妥速辦理仍電復云查鐵路事大處處與地方交涉所有應派之員自應即派滬道以期呼應靈便望遵照商辦

李傅相來電十一月二十七日

宥電所論甚允前議鐵路附近如勘有佳礦可設法開採或如徐州鐵礦之類摩賡帶有礦師可派員偕往察勘就商地方官紳妥籌由中國作主摩爲參贊極妥其人明達曉事當易融洽照伊節略商改變通大才定操縱裕如屬勿赴京節略前交一分與蔡道錫勇呈香帥矣

寄李傅相 十一月二十七日

華士賓坎理等兩次晤商先請中美國同售股票包利之外公分餘利繼請借款包造工程告以奉　旨不搭洋股且分餘利包工程沾利過大各國不服只能議借

債購料得用錢而已華士賓氣概尤大謂債利甚輕料多自備美不願做與柏許議不同德璀琳面商英法德三國銀行公借一萬萬兩　國家給五釐息造京漢奉吉幹路用三國工師鐵路大臣之下派洋總鐵路司如總稅司以路利歸債債清路全屬官枝路則由華商自辦一免各國懷忌加稅方好議辦一幹路同時並舉不致遷延等語德已到津必面稟辦法果能加稅速成每年付利數百萬何難之有各國牽制只須操縱得法大局有益無損但德喜空談或臨時另有要挾應請先與邸樞熟商德議如確能否允行乞速電示因華欵不能

久留須速籌變通之法

又十一月二十八日

沁電屬摩勿進京以中國作主摩參贊爲是須設礦務公司而華商附股必鮮全是洋股何能做主可否援中俄銀行附官股一半餘一半招各國股分舍此無兩全策徐州鐵礦如可招洋股何不合力先將大冶荆門辦好鐵路附近但知懷慶有煤究竟准用洋股與否應請中堂速與各堂議定方可與摩商酌摩志在金礦中堂復摩電言已有一處可用水力開採詢在何處伊欲往勘乞示

李傅相來電十二月初一日

沁電持示常熟謂與原奏不合邸樞不能允且何不與王張會辦鴻以伊等無此魄力至德議更無人主持奉吉慮俄有違言朝局大概如此華士賓電盛不謂然我們大失望可專議借款不提鐵路云云復電仍令與弟妥商勘電摩事欲請官款應罷論懷慶煤用洋股內外必阻摩長於金鑛前在津商徐雨之現開朝建撫甯各鑛有金總難獲效雨之在滬可與熟籌總之此等須由外主持酌辦君請由中誰可任者

寄李傅相　十二月初二日

朔電德議無人主持華議亦與原奏不合稍有辦法自必與直鄂會籌礦事旣阻洋股又無官款必難成兩之已令面議然豈能無洋股乎聞香帥亦不以摩議爲然

寄王夔帥　十二月初二日

美國大商華士賓等會議三次初欲入洋股繼欲借款包辦全工與原議借款僱匠聽我自辦不同看來議不成只能自造一段抵借一款有洋人條陳公借各國銀行一萬萬設洋總鐵路司如總稅務司索性將奉吉粵漢辦成免得一國借款各國阻撓頃商傅相謂無人主

持鈞意然否

王夔帥來電十二月初三日

美商來意與初議未符自難遷就然辦法則契力多矣借款大舉當在盧漢告成後再議此時祗宜專力盧漢不宜再事恢張也

北京總署來電十二月初六日

頃美使來謂美商求辦鐵路本署告以利息減輕不包辦不侵公司權可電尊處與美商妥議美使允電該商減息不索包辦有周息四釐五之說究應如何商復望酌裁

寄總署十二月初六日

美商今日又約伍秩庸同議息減四釐仍求包辦並索餘利一半已面告包辦各國必爭豈能壟斷既是借款安能分餘利如不索包辦而減借息或許以獲利後酌給花紅尚無礙但華士賓志甚奢恐不易合擬留秩庸多商數次

寄張香帥十二月初九日

美國大商華士賓等會議四次初欲入洋股繼欲包辦全工借款四釐欲分餘利一半與原議借款僱匠不同已面駁包辦各國必爭豈能壟斷既是借款安能分餘

利如不索包辦而減借息或許以獲利後酌給酬勞紅股倘無礙但華士賓志甚奢恐不易合頭伍秩庸密談各洋商因見總署原奏須俟洋款借定再發官本故益要挾看來只可照說帖造成一段抵借一款方可權操自我英商摩賡來滬議借款開礦並及造路亦未必能成傅相電云摩件已交蔡道呈閱鈞意如何

寄翁叔平司農張樵野侍郎 十二月十一日

銀行商股五百萬已經認定惟各商董皆知俄行已撥五百萬而華行反無官股恐不見信外人稟請酌撥官股前來復思鑄銀錢行飛券權利甚鉅統屬之商必有

異議與其得利後官或奪之不免失信於商民誠不及
參酌原議加入官本二百萬與商一律分利氣勢較盛
從前華商不要官本今因俄行而要官本皆有情理如
可允准先收商股再領官本其取息足可抵付洋息將
來戶部需用不妨由行撥借二百萬以還之宜為時局
起見乞核示再另陳總署代奏

總署來電十二月十一日

美使函美商願借款起息四釐惟須將所借之款
均用於造路並須用彼造路給與公平工價盛總
理現辦與在都所立合同不符請電盛與該公司

訂議云美商情形果如美使函否祈酌辦電復

寄總署　十二月十二日

華士賓坎理以在都與柏許所立草議為難行原議借款則給息造路則給薪水購料則給行用今彼欲由其一家包造全路並不准別家估價比較美使所稱給與公平工價即包造之說也頃法領事云如包造須先儘法國竊恐不僅喫大虧必啟各國口舌華坎密詢伍秩庸謂新聞紙言總署原奏必欲先借洋債方能領官款若洋債不成路即停止伍告以現有二千萬可先辦一半並不亟亟華等不信堅持包辦且要分餘利擬請復

告美使如願訂議應速電華坎破其包辦奢望仍就都中初議方可訂定否則不如仍照說帖造成一段抵借一款雖覺費事可泯爭端乞鈞裁

寄李傅相十二月十三日

摩賡條陳一請宣諭中國各礦除已奏准開採外均爲國家之產不得租賣與他國一請立礦務總公司派大員督辦摩賡爲參贊一請勘定各礦具報核准招股開採一請股票由總公司出售或祇准華人承受或酌提若干准各與國人民購買一餘利股商與國家各一分半一准摩賡自備資本代勘全境與藩屬之礦分門別

類繪圖帖說呈報國家勘驗以三年爲度每年計用若干磅或由各礦獲利提還或作股分歸還一國家可派員稽查各礦開銷獲利各帳一礦務成議可將國家應得五成餘利指礦抵借洋債供造路之用等語其志注重金鑛謂豐甯灤平已有英人勘明多金徐雨之朝建撫甯各礦彼亦願勘議昨夔帥電意必須總署主持方可遵辦摩賡在此已久究竟能否議辦總以准否洋股爲斷現已磋磨再四如不准洋股只好直捷回復未可拖延如准其所請或別款須酌改擬請總署電諭遵照

張樵野侍郎來電十二月十四日

昨胡京兆傳覯嚴信厚函以關銀號合併銀行爲不便與尊議歧銀行不願官本尊論甚切現請撥官本頃商大農原不難設措惟須將銀行集股實在辦法電達始能商定公款所關不無濫支濫應之慮

李傅相來電十二月十四日

政府皆不以准洋股開礦爲是鄙人亦未便獨持可直捷回復令其速回勿自誤

張香帥來電十二月十七日

洋商包辦全工及分餘利均不可行尊論駁之極

是果如伍言洋商因署奏洋款借定再發官本之語致生要挾能向戶部商先發官本否聞京城有人入鉅款股分欣慰已議定否英商摩賡來議開礦係何章程未悉其詳惟傳聞一兩條似有窒礙蔣道帶來之件尙未接到蔣道係何人閣下何時來鄂祈示

寄張香帥十二月十九日

洋款未便操之過急已密商戶部一俟銀行開辦即可將部款先領照說帖造成一段抵借一款步步著實方不失中國自主之權京城鉅款尙在密議須確實再詳

稟恐前途不欲漏洩昨比國來電願借四百萬磅即派人來議華士賓亦不斷頭商擬派其帶來之美工師勘全路先估大略張延鴻尚可派委同勘否或派錫樂巴同行之學生另派委員亦可引導擬即會列大銜派員偕勘以便與錫勘比較尤要在漢路起首處武勝關山路黃河過渡處美工師本領甚高到漢當令謁見蔡道摩賡章程傳相係交蔡道轉呈非蔣道也發臘事冗華摩未散擬正月來鄂面稟方有頭緒

寄張樵野侍郎　十二月十九日

銀行前與嚴道信厚初議以歸併關銀號為可行繼嚴

道與各董商論因全屬商股無補於公且恐與中俄銀行局勢大小不敵外人必以中俄有官款而中國銀行反無官款不足取信議遂兩歧公擬照中俄請領官款昨奉電示後又會議以公款艱難一作官股盈虧相共利害兼之宜不敢擔此重任現經議定擬照招商局辦法請領官款二百萬兩存放該銀行按年認繳息銀五釐不計盈虧六年爲限限滿或分年提還或仍接存屆時再議似此公中有利無害而外人知有官款在內足以取信可與中俄爭衡乞與大農先商可否電示再備電奏商股五百萬舉商董先開京滬兩處實在辦法已

議定另詳候示即可刊刻章程開辦矣

寄翁尚書 十二月十九日

接樵翁復電已商鈞處官本不難設措惟須將銀行集股實在辦法電達始能商定云現舉商董先開京滬兩處華洋總管已聘定悉照匯豐章法各省埠俟得人陸續添設集商股五百萬先收現銀二百五十萬定於三月內開張數月後續收二百五十萬匯豐從前股分亦係分次收入昨又會議官股利害相兼不如請領公款二百萬亦分兩次撥包繳年息五釐餘利照原奏另行報効似此公中有利無害外人知有官本足以取信兩

全之策無逾於此頃已電復樵翁乞先商可否示知再

備公電請奏

寄王夔帥 十二月二十一日

頃准二十一日電咨津榆鐵路奏明歸併鐵路總公司

辦理奉 硃批著照所請欽此希即派員接辦等因津

榆路局屢更總辦頭緒紛繁現既奏准歸併自應遵照

派員接辦查有前代理津海關黃道建筦總公司總董

張道振棨堪以派委應令即日前往駐局總辦所有各

局廠帳目一切均自正月初一起歸併總公司正可於

年底截清界限以前收支各帳隨後再行清釐案卷帳

目均即分別移交該道等即便將鐵路車站製造廠一切材料產業逐細點收接管具報以昭核實除電飭外合行電復應請貴大臣迅速挈銜會札遵照

又十二月二十二日

津榆官本商本均擬併作總公司股分但估本必不值而目前即有收利擬盧漢未通之先除開銷所獲之利分年折減成本俟盧漢一通即可合併分利兩無偏畸天津宜併一局以專事權且省費用而帳目宜分兩起以清眉目鈞意然否乞密示

翁叔平尚書來電十二月二十二日

來電久未復鑄錢機器請借銀行二百萬現無款可撥日來紛紛請辦各路意在搖動盧漢謂尊處並無集股尊處現辦情形及將來請款似宜即與王張合陳之

王夔帥來電十二月二十三日

此次歸併之局盧漢未通以前雖合而仍分一通即便合併此意正與鄙見相合惟官款併作股分似須在盧漢既通以後方爲合拍蓋官路官款本不計利商路官款不多卻尚有洋債此數年內獲利拔還洋債即係折減成本亦與尊議相符也此

舉以此爲大綱其餘雖費清釐皆屬末節矣會札

今日已行天津能否併作一局當與黃張妥籌另

復

寄翁尚書 十二月二十三日

盧漢事大原知受任後必有浮言故力辭於先不獲請而定請官款一千三百萬請先開銀行而後集股請政府主持勿爲羣言淆亂今惟恪守原議辦理不曠時日不再請添借官款期於必成但總須由內主持開正赴鄂當與王張會同上陳

又 十二月二十三日

津榆元旦派員接管已與夔帥商定淞滬已購地插標一年可成盧保料已購定漢口須俟洋工師勘測開春再定日來美商包辦奢望漸落擬先用其工師勘測全路徐議借款比國密電願借四百萬磅如部款領出洋債易就銀行開成華股易招總之併力先辦盧漢斷不可淆惑他人請分辦各路或懷私利或忌成功也

李傅相來電 十二月二十四日

摩賡初擬條陳恭翁以爲難行在滬續陳如宣諭及總公司收洋股仍嫌局面鋪張與朝議不合故照來電直捷回復漾電謂其大發牢騷我迭次去

電均是未定之詞因河涑令與執事就近商議議既難成只誘速回免躭延緣伊面稱家資百萬來華遊歷費亦無幾不得以原議挾制也至云俄垂涎金鑛是臆度俄無此意我豈能任人侵奪駐英使未便擅發勘礦護照尊意豐甯灤平金鑛總辦當派何人應立章程須照前章大加刪改另行妥定如宋春鰲徐潤各礦皆已招有華股或令摩派洋師往勘再議辦法徐前謂金無多款難繼摩可代添洋股大辦此等均宜由外主持操縱自如不必請示總署祈與摩切實開導見復

寄總署 十二月二十五日

鐵路招股須先從銀行下手現已遵 旨選擇殷商設立商董公議章程二十二條另由京電局錄呈牌名原擬中華商會銀行因滬已有英商開設中華匯理銀行似重複此行奉 特旨開設以收利權公擬中國通商銀行六字是否可用乞鈞示定奪

寄張樵野侍郎 十二月二十七日

銀行總董公議章程已電呈一 俟鈞署定行名即可刊布招股至公款生息在開張之後萬穩萬當商情必欲如此實因中俄之故恐貽外人笑耳招商股必須順商

情自慚力薄望淺糾合不易尚求轉商大農暫許王成如大部需用即可撥還民可使由乞賜鼎助大局之幸

王夔帥來電 十二月二十九日

銀行條款極詳細周妥此舉克成殆關運會此間願附股者多請酌留五百股何時開收津局可劃收否祈示

寄王夔帥 十二月三十日

銀行事煞費苦心通商裕國根本在此股分甚踴躍已代留五百股款請匯滬收條股票開河寄上

愚齋存稾卷第二十五